

Company Profile

Giugno 2015



Caratteristiche della società

Profilo societario

AGENIA è una società di consulenza aziendale composta da un team di esperti professionisti, che coniuga un'elevata competenza specialistica con una forte multidisciplinarietà, in grado di affrontare e risolvere problematiche industriali, tecnico-gestionali, regolamentari, economiche e finanziarie in differenti contesti operativi.

AGENIA opera nel campo dei settori regolamentati, focalizzando la propria attività sui **Servizi Pubblici Locali** (acqua, rifiuti e gas) e sulle **Energie Rinnovabili**.

I servizi di consulenza offerti si sostanziano principalmente in:

- Strutturazione di operazioni di finanziamento (*project, corporate, etc.*) e Piani di fattibilità
- Analisi regolamentare, industriale ed economico-finanziaria
- Valutazione di processi, sistemi ed organizzazioni
- Pianificazione di interventi a livello societario e di contesto (piani d'ambito)
- Servizi vari di ingegneria (studi di fattibilità, progettazione, etc.)

In aggiunta al team di specialisti che la compongono, AGENIA si può avvalere di un'ampia rete di professionisti di alta specializzazione, diffusa su tutto il territorio nazionale.

Servizi offerti e clienti target

Tipologia di attività	Cliente
Due Diligence tecniche, industriali ed economico-finanziarie	Banche / Fondi / Aziende
Strutturazione di operazioni di finanziamento (<i>project, corporate, etc.</i>)	Banche / Aziende
Simulazioni tariffarie, Piani finanziari e tariffari	Banche / Autorità / Aziende
Definizione di Piani Strategici e Industriali	Aziende
Processi di riorganizzazione societaria	Aziende
Assistenza nella fase di <i>start-up</i> di <i>NewCo</i>	Aziende
Predisposizione di Piani d'Ambito	Autorità
Predisposizione di Convenzioni, Disciplinari tecnici, Regolamenti	Autorità / Aziende
Assistenza gare per la scelta dell' <i>advisor</i> , l'affidamento del servizio e/o la selezione di <i>partner</i> privato	Autorità / Aziende

Il team: principali componenti

Ing. Alberto Bernardini



Managing Partner

Ha maturato oltre 20 anni di esperienza manageriale e consulenziale nel campo dei Servizi Pubblici Locali (acqua, energia, rifiuti e gas).

Laureato in Ingegneria idraulica, oltre a diverse attività di progettazione e/o direzione lavori, nel suo iter professionale ha ricoperto - con mansioni dirigenziali - ruoli direzionali di organizzazione e conduzione operativa, tecnica ed economica (1998-2006) presso:

- Acquedotto Pugliese S.p.A. (Direttore Operativo)
- Enel.Hydro S.p.A. (Business Development Manager)
- CAP Milano (Responsabile Struttura Esercizio Acquedotti).

Dal 2007 svolge attività di consulenza nel settore delle *utility* (in primis servizi idrici ed energie rinnovabili), con particolare attenzione agli aspetti di tipo industriale, organizzativo, contrattuale ed economico-finanziario, supportando istituti finanziari, fondi di investimento, società e istituzioni in:

- processi di *due diligence*
- operazioni di fusione e/o aggregazione societaria
- strutturazione di finanziamenti
- controllo gestionale, analisi organizzativa e sviluppo di piani industriali
- *start-up* di *NewCo*.

Dott. Giovanni Caucci



Partner

A seguito di un percorso formativo orientato a molteplici aspetti dell'economia e della finanza, caratterizzato dall'attività di ricerca presso la *South Australia University* e da un Master in Finanza e Controllo presso la *Alma Graduate School* di Bologna, ha intrapreso un percorso professionale intenso e significativo nel campo della consulenza direzionale.

Si è occupato di consulenza strategica d'impresa rivolta a molteplici settori industriali (*automotive* ed *agroalimentare* in primis), maturando una rilevante specializzazione nei settori regolamentati delle *public utility* (servizio idrico, gestione rifiuti, gas) come:

- consulente di Banche e Fondi di Investimento, per le attività di *advisory*, su operazioni strutturate di finanziamento e acquisizione nel settore delle *public utility*
- consulente di molteplici Gestori di servizi, per le attività di predisposizione di piani di ambito, piani industriali e valutazioni d'azienda e di investimenti
- consulente di numerose *Authority* di settore, per le attività di sviluppo dei sistemi di regolamentazione, controllo gestionale degli operatori industriali, pianificazione industriale ed economico-finanziaria.

Attualmente è anche membro del Consiglio di Amministrazione di Picenambiente S.p.A., società operante nella gestione integrata dei servizi pubblici ambientali nella Provincia di Ascoli Piceno

Ing. Elena D'Arrigo



Partner

Si occupa di regolamentazione di servizi pubblici da più di dieci anni, durante i quali ha avuto un'importante esperienza di consulenza in qualità di manager e ha ricoperto incarichi per enti e istituzioni pubbliche, occupandosi anche di *advisory* per investimenti nel settore delle energie rinnovabili.

Laureata in Ingegneria ambientale, nel corso degli anni ha avuto modo di approfondire le tematiche più strettamente economiche e finanziarie connesse alla valutazione degli investimenti e alle determinazioni tariffarie nei servizi pubblici.

Oltre all'attività di consulenza ha svolto i seguenti incarichi:

- Membro della Commissione di valutazione per la selezione del promotore nell'ambito di una procedura di *project financing* per l'affidamento del trattamento dei rifiuti urbani
- Membro esterno della Commissione di esperti istituita dalla Regione Veneto per la definizione delle Linee Guida per la redazione dei Piani di Classifica dei Consorzi di Bonifica
- Esperto senior di ISMEA per la predisposizione del Piano Strategico Nazionale Nitrati con riferimento alla valutazione tecnica, industriale, economica, giuridica e di sostenibilità degli investimenti necessari per il comparto agricolo
- Direttore tecnico dell'ATO 2 rifiuti di Lucca
- Responsabile della regolazione dell'ATO 8 rifiuti di Siena.

Dott.ssa Livia Todini

Senior consultant

Ha studiato economia all'Università di Roma, laureandosi sul tema della valutazione dell'efficienza d'impresa e, poi, frequentato l'ISTAO di Ancona, approfondendo le conoscenze di economia aziendale. Nel 1990 ha conseguito l'abilitazione a dottore commercialista.

Si occupa da quasi 20 anni degli aspetti regolamentari connessi alle diverse problematiche economiche e tariffarie e di progettazione economico-finanziaria nella predisposizione dei Piani d'Ambito del Servizio Idrico Integrato (S.I.I.).

Ha effettuato docenze in corsi di formazione per aziende del settore idrico sulle problematiche della trasformazione in SpA delle aziende speciali e municipalizzate nel quadro regolamentare definito dalla Legge 36/94 (cd. Legge Galli).

Ha partecipato ad un Gruppo di lavoro del Ministero del Tesoro incaricato della elaborazione di una metodologia per la determinazione della partecipazione dei fondi strutturali al finanziamento degli investimenti nel S.I.I.

Ha curato lo sviluppo di modelli di simulazione tariffaria ed economico-finanziaria, che trovano applicazione nei mercati regolati e segnatamente nel S.I.I.

È altamente specializzata in attività di *due diligence* su operazioni strutturate di finanziamento relative all'avviamento ed allo sviluppo dei Gestori operanti nel settore idrico.

Ing. Lanfranco Boerio

Senior consultant

Laureato in Ingegneria Idraulica, ha negli anni conseguito diverse abilitazioni in materia di sicurezza, prevenzione incendi, ingegneria antisismica e gestione della manutenzione.

Collabora da anni con i membri del team di AGENIA, apportando alle attività svolte la propria ampia esperienza nel campo dei lavori pubblici, maturata nell'arco di oltre un ventennio - in ambito sia nazionale che internazionale - sul fronte soprattutto di:

- Progettazione e realizzazione di opere idrauliche
- Assistenza e direzione lavori
- Contrattualistica e capitolati in materia di LL.PP.
- Sicurezza di cantiere (D.Lgs. 494/96 e s.m.i.)
- Collaudi statici e tecnico-amministrativi.

Si occupa di analisi tecnico-economica dei piani di investimento in tutti i processi di *due diligence* svolti da AGENIA a supporto degli istituti finanziari per il finanziamento di Piani d'Ambito del S.I.I.

Track record

Track record: clienti e settori di intervento

I componenti del team di lavoro di AGENIA, assieme al qualificato gruppo di consulenti che li affiancano, hanno maturato - sia singolarmente che congiuntamente - una lunga e consolidata esperienza in tutti i campi della consulenza ed assistenza a:

- **Società di gestione**
- **Autorità di regolazione**
- **Enti vari**
- **Istituzioni finanziarie**

nell'ambito dei **Servizi Pubblici Locali** (acqua, rifiuti e gas) e delle **Energie rinnovabili**.

Si riporta di seguito una sintesi delle principali attività/servizi coordinati/svolti da uno o più dei componenti del team con la specificazione del cliente e del settore.

Due diligence tecniche, industriali ed economico-finanziarie

(1/2)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
 BNL GRUPPO BNP PARIBAS	ACQUA e RIFIUTI		ACQUA
 BNP PARIBAS	ACQUA	 CAPITAL SERVICES BANCA PER LE IMPRESE	ACQUA e GAS
BBVA	ACQUA		ACQUA e ENERGIE RINNOVABILI
 BANCO POPOLARE GRUPPO BANCARIO	ACQUA	INTESA  SANPAOLO	ACQUA
 Banca Popolare di Vicenza	ACQUA	 BIIS BANCA INFRASTRUTTURE INNOVAZIONE e SVILUPPO	ACQUA e ENERGIE RINNOVABILI
 Banca Popolare di Sondrio	ACQUA	 BANCA IMI	ACQUA

Due diligence tecniche, industriali ed economico-finanziarie

(2/2)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ENERGIE RINNOVABILI
	ACQUA		ACQUA e GAS
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA

Prog. Interventi / Piani tariffari / PEF secondo metodi tariffari AEEGSI (1/3)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
 <p>ATO2 Lazio centrale - Roma</p>	ACQUA	 <p>GAIA S.P.A.</p>	ACQUA
 <p>AZIENDA SERVIZI AMBIENTALI SpA</p>	ACQUA	 <p>GEAL</p>	ACQUA
 <p>ACQUE ACQUE spa Servizi Idrici</p>	ACQUA	 <p>ACQUA NOVARA.VCO S.p.A.</p>	ACQUA
 <p>Acquedotto del Fiora SpA</p>	ACQUA	 <p>MONDO ACQUA S.p.A.</p>	ACQUA
 <p>NUOVE ACQUE</p>	ACQUA	 <p>GESTIONE acqua SPA</p>	ACQUA

Prog. Interventi / Piani tariffari / PEF secondo metodi tariffari AEEGSI (2/3)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
 <p>ATO Valle del Chiampo</p>	ACQUA	<p>AGAC Infrastrutture</p>	ACQUA

Prog. Interventi / Piani tariffari / PEF secondo metodi tariffari AEEGSI (3/3)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		
	ACQUA		

Piani industriali / *Business Plan* / Piani di fattibilità

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		RIFIUTI e ENERGIE RINNOVABILI
	RIFIUTI		ENERGIE RINNOVABILI
	RIFIUTI		ENERGIE RINNOVABILI
<p>RECUPERO MATERIALI RICICLABILI</p> 	RIFIUTI		ENERGIE RINNOVABILI
	ENERGIE RINNOVABILI	 <p>CONSORZI AGRARI d'ITALIA SOCIETÀ CONSORTILE PER AZIONI</p>	ENERGIE RINNOVABILI

Piani industriali / *Business Plan* / Piani di fattibilità

Cliente

Settore

Cliente

Settore



RIFIUTI



ACQUA e
RIFIUTI



Comune di
Rovereto



Comune di
Trento



RIFIUTI



RIFIUTI



RIFIUTI












Piani d'Ambito: revisioni e assistenza tecnica alle Autorità

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		

Piani d'Ambito: revisioni e assistenza tecnica alle Autorità/Province/Regioni

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	RIFIUTI		RIFIUTI
	RIFIUTI		RIFIUTI
	RIFIUTI		RIFIUTI
	RIFIUTI		RIFIUTI
	RIFIUTI		RIFIUTI
	RIFIUTI		RIFIUTI

Simulazioni tariffarie / Piani finanziari / Piani tariffari

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA	 Publiacqua	ACQUA
	RIFIUTI	Acque  Veronesi	ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA	 Provincia Autonoma di Bolzano - Alto Adige	RIFIUTI
	ACQUA		

Assistenza nell'ambito di procedure di affidamento dei servizi

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		RIFIUTI
	ACQUA		RIFIUTI
	ACQUA		RIFIUTI
	ACQUA		RIFIUTI
<p>FATAMORGANA SpA gruppo</p> 	RIFIUTI	   <p>Comune di Rovereto Comune di Trento</p>	ACQUA e RIFIUTI

Altri servizi

Modelli organizzativo-gestionali / Valutazioni aziendali

Cliente	Settore
 <p>AZIENDA SERVIZI AMBIENTALI SpA</p>	ACQUA
 <p>Acque Veronesi</p>	ACQUA
 <p>multiservizi SpA</p>	ACQUA
 <p>ETRA Energia Territorio Risorse Ambientali</p>	ACQUA

Ricerca, formazione, assistenza specialistica

Cliente	Settore
 <p>24ORE BUSINESS SCHOOL</p>	ACQUA
 <p>REGIONE DEL VENETO</p>	AMBIENTE
 <p>isma</p>	AMBIENTE
 <p>Business International INFORMAZIONE FORMAZIONE E CONSULENZA</p>	ENERGIE RINNOVABILI
 <p>Acli terra Associazione Professionale Agricola aderente alla COPAGRI</p>	ENERGIE RINNOVABILI

Ufficio di Roma

Via Oslavia, 30
00195 - Roma
Tel. +39 06-37514440
Fax +39 06-37512730

Ufficio di Bologna

Via Azzo Gardino, 1
40122 - Bologna
Tel. +39 051-0562627
Fax +39 051-0560714



www.agenia.it

Alberto Bernardini

alberto.bernardini@agenia.it
+39 348-8105745

Elena D'Arrigo

elena.darrigo@agenia.it
+39 346-3224999

Giovanni Caucci

giovanni.caucci@agenia.it
+39 347-6230945

Livia Todini

livia.todini@agenia.it
+39 392-7304356

Sede legale: Piazzale Eugenio Morelli, 46 - 00151 Roma

C.F. - P.IVA 11791801001 • REA RM-1328104 • agenia@postcert.it