

Company Profile

Febbraio 2019



Caratteristiche della società

Profilo societario

AGENIA è una società di consulenza aziendale composta da un *team* di esperti professionisti, che coniuga un'elevata competenza specialistica con una forte multidisciplinarietà, in grado di affrontare e risolvere problematiche industriali, tecnico-gestionali, regolamentari, economiche e finanziarie in differenti contesti operativi.

AGENIA opera nel campo dei settori regolamentati, focalizzando la propria attività sui **Servizi Pubblici Locali** (*in primis* acqua, rifiuti ed energy).

I servizi di consulenza offerti si sostanziano principalmente in:

- Analisi regolamentare e pianificazione tariffaria ed economico-finanziaria;
- Attività di *advisoring* per operazioni di finanziamento (*project, corporate, etc.*);
- Pianificazione industriale a livello societario e di ambito;
- Servizi di analisi tecnica, gestionale e organizzativa;
- Attività di *compliance risk assessment*.

In aggiunta al *team* di specialisti che la compongono, AGENIA si può avvalere di un'ampia rete di professionisti di alta specializzazione, diffusa su tutto il territorio nazionale.

Servizi offerti e clienti *target*

Tipologia di attività	Cliente
Implementazione e gestione di Sistemi e Modelli Tariffari	EGATO / Aziende
Predisposizione di Piani Economici e Finanziari	EGATO / Aziende
Redazione di Piani Strategici e Industriali	Aziende
Assistenza in tema di rendicontazione e <i>unbundling</i> contabile	EGATO / Aziende
Verifiche di <i>compliance</i> regolatoria rispetto alla normativa ARERA	Aziende
<i>Due Diligence</i> industriali ed economico-finanziarie per operazioni di finanziamento	Banche / Fondi / Aziende
Predisposizione di Piani d'Ambito	EGATO
Predisposizione di Convenzioni, Disciplinari tecnici, Regolamenti	EGATO / Aziende
Assistenza nelle gare per l'affidamento del servizio e/o la selezione di <i>partner</i> privato	EGATO / Aziende

EGATO: Ente di Governo dell'Ambito Territoriale Ottimale

Servizi svolti dal 2012 ad oggi

Negli ultimi sette anni di attività i componenti del *team* di AGENIA hanno lavorato su:

- n. 84 Piani tariffari
- n. 84 Piani economico-finanziari
- n. 32 Piani di investimento
- n. 12 valutazioni della RQSII (Qualità contrattuale) in termini di costi operativi ed investimenti
- n. 16 valutazioni della RQTI (Qualità tecnica) in termini di costi operativi ed investimenti
- n. 12 processi di ispezione ARERA
- n. 5 articolazioni tariffarie ARERA
- n. 25 processi di *due diligence* (tecnica, industriale e/o economico-finanziaria)
- n. 6 processi di affidamento di SPL
- n. 7 Piani Industriali, di cui uno per processo di fusione
- n. 3 processi di ristrutturazione finanziaria
- diversi documenti formali di osservazioni, e numerosi report di analisi pubblicati, su procedimenti di regolazione avviati dall'ARERA.

Il *team*: principali componenti

Ing. Alberto Bernardini



Managing Partner

Ha maturato oltre 25 anni di esperienza manageriale e consulenziale nel campo dei Servizi Pubblici Locali (acqua, energia, rifiuti e gas).

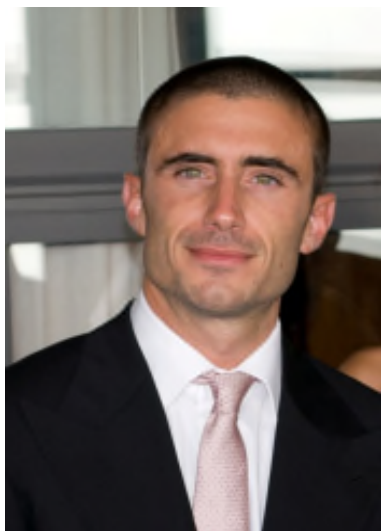
Laureato in Ingegneria idraulica, oltre a diverse attività di progettazione e/o direzione lavori, nel suo iter professionale ha ricoperto - con mansioni dirigenziali - ruoli direzionali di organizzazione e conduzione operativa, tecnica ed economica (1998-2006) presso:

- Acquedotto Pugliese S.p.A. (Direttore Operativo)
- CAP Milano (Responsabile Struttura Esercizio Acquedotti)
- Enel.Hydro S.p.A. (Business Development Manager).

Dal 2007 svolge attività di consulenza nei vari settori delle *public utility*, con particolare attenzione agli aspetti di tipo industriale, organizzativo, contrattuale ed economico-finanziario, supportando istituti finanziari, fondi di investimento, società e istituzioni in:

- processi di *due diligence*
- operazioni di fusione e/o aggregazione societaria
- strutturazione di finanziamenti
- verifiche di *compliance*, analisi organizzativa e sviluppo di piani industriali
- *start-up* di *NewCo*.

Dott. Giovanni Caucci



Partner

A seguito di un percorso formativo orientato a molteplici aspetti dell'economia e della finanza, caratterizzato dall'attività di ricerca presso la *South Australia University* e da un Master in Finanza e Controllo presso la *Alma Graduate School* di Bologna, ha intrapreso un percorso professionale intenso e significativo nel campo della consulenza direzionale.

Si è occupato di consulenza strategica d'impresa rivolta a molteplici settori industriali (*automotive* ed *agroalimentare* in primis), maturando una rilevante specializzazione nei settori regolamentati delle *public utility* (servizio idrico, gestione rifiuti, gas) come:

- consulente di Banche e Fondi di Investimento, per le attività di *advisory*, su operazioni strutturate di finanziamento e acquisizione nel settore delle *public utility*
- consulente di molteplici Gestori di servizi, per le attività di predisposizione di piani di ambito, piani industriali e valutazioni d'azienda e di investimenti
- consulente di numerose *Authority* di settore, per le attività di sviluppo dei sistemi di regolamentazione, controllo gestionale degli operatori industriali, pianificazione industriale ed economico-finanziaria.

Attualmente è anche membro del Consiglio di Amministrazione di Picenambiente S.p.A., società operante nella gestione integrata dei servizi pubblici ambientali nella Provincia di Ascoli Piceno

Dott.ssa Livia Todini

Senior consultant

Ha studiato economia all'Università di Roma, laureandosi sul tema della valutazione dell'efficienza d'impresa e, poi, frequentato l'ISTAO di Ancona, approfondendo le conoscenze di economia aziendale. Nel 1990 ha conseguito l'abilitazione a dottore commercialista.

Si occupa da quasi 20 anni degli aspetti regolamentari connessi alle diverse problematiche economiche e tariffarie e di progettazione economico-finanziaria nel campo dei Servizi Pubblici Locali.

Ha effettuato docenze in corsi di formazione per aziende del settore idrico sulle problematiche della trasformazione in SpA delle aziende speciali e municipalizzate nel quadro regolamentare definito dalla Legge 36/94 (cd. Legge Galli).

Ha partecipato ad un Gruppo di lavoro del Ministero del Tesoro incaricato della elaborazione di una metodologia per la determinazione della partecipazione dei fondi strutturali al finanziamento degli investimenti nel Servizio Idrico Integrato.

Ha curato lo sviluppo di modelli di simulazione tariffaria ed economico-finanziaria, che trovano applicazione nei mercati regolati.

È altamente specializzata in attività di *due diligence* su operazioni strutturate di finanziamento relative all'avviamento ed allo sviluppo dei Gestori operanti nel campo dei Servizi Pubblici Locali.

Dott.ssa Irma Bertozzi

Senior consultant

Ha studiato presso l'Università degli Studi di Bologna (sede di Rimini), dove si è laureata con lode in Scienze Statistiche con tesi in finanza aziendale (*Il trattamento dei rischi nelle operazioni di project finance per la realizzazione dei termovalorizzatori. Case study: termovalorizzatore di Bolzano*). Durante gli studi universitari ha collaborato in due progetti di ricerca della facoltà di Scienze statistiche, maturando le prime esperienze in realizzazione di indagini, rilevazioni dati, costituzione e gestione database, analisi dati e redazione dei relativi report.

Dal 2004 al 2012 si è occupata di realizzazione di ricerche, valutazioni economiche e finanziarie, analisi di fattibilità di progetti di investimento, oltre che di sviluppo, implementazione e assistenza nell'iter di certificazione di Sistemi di Rintracciabilità, in conformità alla norma UNI EN ISO 22005.

Dal 2006 ha maturato approfondite esperienze relative alla gestione della qualità (in particolare UNI EN ISO 9001) nei settori edile, manifatturiero, del commercio e dei servizi.

Ha inoltre effettuato attività di *mystery auditor* per la Cooperativa Bagnini di Cervia nello sviluppo del progetto di rete "Spiaggia di Cervia Qualità Certificata".

Dal 2018 collabora con AGENIA in materia di applicazione del Testo integrato corrispettivi servizi idrici (TICSI) ai fini dell'aggiornamento dell'articolazione tariffaria da applicare alle utenze del Servizio Idrico Integrato ex Delibera ARERA 665/2017. Inoltre ha preso parte a simulazioni di verifiche ispettive sulle varie tematiche regolatorie ARERA (in particolare per Qualità contrattuale).

Dott. Francesco Di Maro

Junior consultant

Laureato in *International Business and Development* presso l'Università di Parma (2014), dopo aver conseguito la laurea in Economia aziendale presso l'Università di Napoli, ha completato il percorso di formazione attraverso due master, il primo in «Management dell'energia e dell'ambiente» (2015) ed il secondo in «*Gestione e strategia d'impresa*» (2016).

Dopo un'iniziale stage di apprendimento sulle attività da svolgere e di inserimento nei processi aziendali, dal 2017 collabora con AGENIA e si occupa di pianificazione e regolazione nel campo dei Servizi Pubblici Locali, svolgendo le seguenti attività:

- assistenza a Società di gestione o Enti d'Ambito in termini di adempimenti vari connessi ai metodi tariffari emanati dall'Autorità per la Regolazione di Energia, Reti e Ambiente (ARERA), in particolare per il calcolo delle tariffe e la predisposizione di piani economico-finanziari;
- assistenza a Società di gestione e soggetti vari nell'ambito di attività di pianificazione aziendale e/o aggiornamento delle variabili di *business*, con riferimento agli aspetti industriali ed economico-finanziari;
- assistenza a gestori vari nell'ambito di verifiche ispettive effettuate dall'ARERA, con particolare riferimento agli aspetti regolatori e tariffari.

Dott. Luigi Pivelli

Junior consultant

Laureato in Economia, Mercati e Management presso l'Università di Ferrara (2013), dopo aver conseguito la laurea in Economia presso la medesima Università, ha completato il percorso di formazione con un master in «Amministrazione, Finanza e Controllo» (2017) presso la Bologna *University Business School*.

Negli anni successivi alla laurea ha acquisito esperienza e competenze varie presso studi commercialisti, banche e società di consulenza, occupandosi di contabilità e reportistica aziendale, fiscalità generale, operazioni di finanziamento, gestione di portafogli azionari e consulenza ad istituti finanziari.

Dal 2018 collabora con AGENIA e si occupa di pianificazione e regolazione nel campo dei Servizi Pubblici Locali, svolgendo le seguenti attività:

- assistenza a Società di gestione in termini di adempimenti vari connessi ai metodi tariffari emanati dall'Autorità per la Regolazione di Energia, Reti e Ambiente (ARERA), in particolare per il calcolo delle tariffe e la predisposizione di piani economico-finanziari;
- assistenza a Società di gestione e soggetti vari nell'ambito di attività di pianificazione aziendale e/o aggiornamento delle variabili di *business*, con riferimento agli aspetti industriali ed economico-finanziari.

Track record

Track record: clienti e settori di intervento

I componenti del *team* di lavoro di AGENIA, assieme al qualificato gruppo di consulenti che li affiancano, hanno maturato - sia singolarmente che congiuntamente - una lunga e consolidata esperienza in tutti i campi della consulenza ed assistenza a:

- **Società di gestione**
- **Autorità di regolazione**
- **Enti vari**
- **Istituzioni finanziarie**

nell'ambito dei **Servizi Pubblici Locali** (*in primis* **Acqua, Rifiuti** ed **Energy**).

Si riporta di seguito una sintesi delle principali attività/servizi coordinati/svolti da uno o più dei componenti del *team* con la specificazione del cliente e del settore.


Due diligence tecniche, industriali ed economico-finanziarie

(1/2)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
 ANTONVENETA GRUPPOMONTEPASCHI	ACQUA	 Banco di Sardegna GRUPPO BPER	ACQUA
 BNL GRUPPO BNP PARIBAS	ACQUA / RIFIUTI	 BANCA DI SASSARI GRUPPO BPER	ACQUA
 BNP PARIBAS	ACQUA / GAS	 GRUPPO BANCA CARIGE	ACQUA / RIFIUTI
BBVA	ACQUA	 CARIPARMA CRÉDIT AGRICOLE	ACQUA
 BANCO POPOLARE GRUPPO BANCARIO	ACQUA / GAS	CENTROBANCA Gruppo UBI Banca	ACQUA
 Banca Popolare di Vicenza	ACQUA / RIFIUTI	GRUPPO BANCARIO Credito Valtellinese 	ACQUA
 Banca Popolare di Sondrio	ACQUA		

Due diligence tecniche, industriali ed economico-finanziarie

(2/2)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA / GAS		ACQUA
	ACQUA / GAS		ENERGIE RINNOVABILI
	ACQUA / GAS / ENERGIE RINNOVABILI		ACQUA / GAS / ENERGIE RINNOVABILI
	ACQUA / GAS		ACQUA
	ACQUA / GAS		

Prog. Interventi / Piani tariffari / PEF / Qualità secondo disposizioni ARERA (1/5)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA

Prog. Interventi / Piani tariffari / PEF / Qualità secondo disposizioni ARERA (2/5)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA

Prog. Interventi / Piani tariffari / PEF / Qualità secondo disposizioni ARERA (3/5)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
			ACQUA

Prog. Interventi / Piani tariffari / PEF / Qualità secondo disposizioni ARERA (4/5)






Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		




Prog. Interventi / Piani tariffari / PEF / Qualità secondo disposizioni ARERA (5/5)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
 Lazio centrale - Roma	ACQUA	 CATO Valle del Chiampo	ACQUA
 Territoriale dell'Emilia-Romagna per i servizi Idrici e Rifiuti	ACQUA	 CONSULTA D'AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE ORIENTALE GORIZIANO	ACQUA
 Provincia di Lecco	ACQUA	 CATO Orientale Triestino	ACQUA
		 CONSIGLIO di BACINO LAGUNA DI VENEZIA Ambito Territoriale Ottimale per il servizio idrico integrato	ACQUA

Piani industriali / *Business Plan* / Piani di fattibilità

(1/2)

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA	AGAC Infrastrutture	ACQUA
	ACQUA / RIFIUTI	PAVIA ACQUE	ACQUA
	ACQUA / RIFIUTI	C.C.A.M.	ACQUA
	RIFIUTI		ACQUA

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	RIFIUTI		RIFIUTI / ENERGIE RINNOVABILI
	RIFIUTI		RIFIUTI

Assistenza nell'ambito di procedure di affidamento dei servizi

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		RIFIUTI
	ACQUA		RIFIUTI
	ACQUA		
	ACQUA		RIFIUTI
	RIFIUTI		ACQUA

Piani d'Ambito: revisioni e assistenza tecnica alle Autorità

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		

Simulazioni tariffarie / Piani finanziari

Cliente	Settore	Cliente	Settore
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA	Acque  Veronesi	ACQUA
	ACQUA		ACQUA
	ACQUA		RIFIUTI
	ACQUA		

Altri servizi

Modelli organizzativo-gestionali / Valutazioni aziendali

Cliente

Settore



ACQUA / GAS



ACQUA



ACQUA / GAS



ACQUA

Ricerca, formazione, assistenza specialistica

Cliente

Settore



ACQUA / ENERGIA /
GAS / RIFIUTI / TPL



ACQUA / RIFIUTI



ENERGIE RINNOVABILI

Ufficio di Roma

Via Oslavia, 30
00195 - Roma
Tel. +39 06-37514440
Fax +39 06-37512730

Ufficio di Bologna

Piazza Galileo, 6
40123 - Bologna
Tel. +39 051-0562627
Fax +39 051-0560714



www.agenia.it

Alberto Bernardini

alberto.bernardini@agenia.it
+39 348-8105745

Giovanni Caucci

giovanni.caucci@agenia.it
+39 347-6230945

Livia Todini

livia.todini@agenia.it
+39 392-7304356

Info aziendali

info@agenia.it

Sede legale: Via Oslavia, 30 - 00195 Roma

C.F. - P.IVA 11791801001 • REA RM-1328104 • agenia@postcert.it